

LIETUVOS BADMINTONO FEDERACIJOS (LBF)

STRATEGINIS PLANAS 2026–2030

ĮVADAS

2026–2030 m. Strateginiame plane siekiama tikslas įtvirtinti Lietuvos badmintoną viduriniame ar viduriniame-aukštesniame lygyje. Šis planas remiasi 2023 m. Olimpinio solidarumo projekto (OSP) galutinėje ataskaitoje nustatytais svarbiausiais tobulintinomis sritimis: valdymu, žaidėjų ugdymu, treniravimo kokybe, renginių organizavimu, administravimu ir kitais pagrindiniais aspektais. Nuo 2023 m. LBF pasiekė reikšmingą pažangą: įdiegtos struktūruotos nacionalinės rinktinės programos, pritraukti aukštos kvalifikacijos treneriai ir užtikrinti skaidrūs atrankos procesai, sukuriantys tvirtą pagrindą ambicingams tikslams pasiekti.

OSP atskleidė LBF potencialą, grįstą augančiu biudžetu (nuo 200 000 € 2021 m. iki 450 000 € 2023 m.), didinama projektų finansavimo apimtimi iš Nacionalinės sporto agentūros (NSA), Nacionalinio olimpinio komiteto (NOK), Tarptautinio olimpinio komiteto (TOK), Europos badmintono konfederacijos (BE) ir Pasaulio badmintono federacijos (BWF).

Planas struktūruotas pagal penkis strateginius ramsčius:

VIZIJA

Iki 2030 m. Lietuvos badmintonas bus gyvybingas, įtraukus ir konkurencingas sportas, pripažįstamas kaip stiprus vidutiniokas Europoje, pasiekiantis platų dalyvavimą, aukšto meistriškumo rezultatus ir tvarias klubines struktūras.

MISIJA

Plėtoti badmintoną visoje Lietuvoje įtraukiant įvairias bendruomenes, ugdant talentus, rengiant aukštos kokybės renginius, stiprinant klubus ir skatinant para badmintoną, užtikrinant efektyvų valdymą ir finansinį tvarumą per strategines partnerystes ir projektus.

KONTEKSTAS

OSP galutinė ataskaita (2023 m.) pateikė pradinį vertinimo tašką:

Žaidėjai: apie 4 000 aktyvių žaidėjų (2 500 registruotų), vidutinio lygio įgūdžiai, tačiau nepakankamai išnaudotas talentas dėl silpno treniravimo, riboto infrastruktūros prieinamumo ir neaiškių ugdymo kelių.

Treneriai: padalinti į konservatyvesnius vyresnius ir pažangesnius jaunesnius, kuriems reikia tobulesnių švietimo programų, atitinkančių šiuolaikines metodikas.

Administravimas: didelis valdymo organas (13 narių) neturintis aiškių vaidmenų, veikla priklauso nuo vieno administratoriaus-„gaisrų gesintojo“, priimant ad hoc sprendimus.

Renginiai: pademonstruoti tarptautinių turnyrų organizavimo gebėjimai, tačiau organizacinė įtampa parodytė funkcionalaus Turnyrų komiteto poreikį.

Para badmintonas: nauja prioritėtinė kryptis, reikalaujanti struktūruoto plėtojimo, integruojant sportininkus su negalia.

Nuo 2023 m. LBF įgyvendino reikšmingus patobulinimus:

Nacionalinės rinktinės programos: nuo 2024 m. vykdomos kasmetinės atrankos stovyklos U15, U17, U19 ir elitiniams žaidėjams, atviros visiems pretendentams, su aiškiais, objektyviais ir patvirtintais atrankos kriterijais. Kvietimai skelbiami 60 dienų iš anksto, programos tvirtinamos tris mėnesius prieš pradžią.

Treniruotės struktūra: mėnesinės savaitgalio stovyklos (5 sesijos, 12 valandų), dvi ilgos vasaros stovyklos ir finansuojami turnyrai/stovyklos. Visi klubai, treneriai ir žaidėjai gauna detales stovyklų programas (pratimus, akcentus) iš anksto, o ekspertų grįžtamasis ryšys po stovyklų apima rekomendacijas tobulėjimui.

Ekspertų įtraukimas: du tarptautiniai ekspertai dirba su nacionalinėmis rinktinėmis, palaikomi dviejų jaunų trenerių su formaliuoju išsilavinimu ir aukščiausio lygio BWF sertifikatu, vadovaujančių Suaugusiųjų/U19 ir U17/U15 rinktinėms. Trenerius samdo ir apmoka LBF.

Biudžeto augimas: padidėjo nuo 200 000 € (2021 m.) iki 450 000 € (2023 m.) dėl projekcinio finansavimo, planuojant samdyti projektų vadovą finansavimui padidinti 20 %.

Šie pasiekimai sudaro tvirtą pagrindą 2026–2030 m. planui.

Administravimo pastebėjimai

OSP pažymėjo, kad didelį LBF valdymo organą be aiškių vaidmenų ir atsakomybių, veikla buvo stipriai priklausoma nuo vieno administratoriaus, veikiančio kaip „gaisrų gesintojas“ paskutinės minutės klausimams spręsti. Nors padaryta pažanga kuriant strateginį planavimą ir darbo planus, reikia tolesnių patobulinimų efektyviam valdymui užtikrinti. Be šių pastebėjimų ir siekiant efektyvaus valdymo, VK narių skaičius turėtų būti sumažintas iki 7. Kiekvienas VK narys turės konkrečią užduotį ir atsakomybę už konkrečių tikslų siekimą bei kasdienos veiklos vykdymą savo atsakomybės srityje. Paprastai vykdomojo komiteto nariai nevaldo kasdienos veiklos, tačiau mažoje organizacijoje tai būtina, siekiant išvengti „gaisrų gesinimo“ koncepcijos.

STRATEGINIAI RAMSČIAI IR DETALIEJI TIKSLAI

1 ramstis: Valdymas

Tikslas: sukurti motyvuotą, efektyvią ir skaidrią valdymo struktūrą, palaikančią visą federacijos veiklą ir užtikrinančią ilgalaikį tvarumą.

Pagrindimas: tvirtas valdymas yra federacijos pamatas, įgalinantis efektyvų sprendimų priėmimą, aiškią atsakomybių pasidalijimą ir ad hoc veiklos išvengimu.

Pagrindinės strategijos:

Vykdomojo komiteto (toliau VK) restruktūrizavimas: iki 2026 m. sumažinti vykdomąjį komitetą iki 7-9 narių, kiekvienam priskiriant aiškų vaidmenį (pvz., Finansai, Renginiai, Tarptautinis bendradarbiavimas, Komunikacija, Techninis, Komercinis, IT).

Finansinis tvarumas: iki 2026 m. IV ketvirčio pasamdyti projektų vadovą finansavimui padidinti 20 %. Kasmet teikti 10 projektinių paraiškų, siekiant 300 000 € dotacijų. Iki 2030 m. generuoti 30 % veiklos sąnaudų (100 000 € per metus) iš rėmėjų ir renginių pajamų.

Stebėseną ir įgyvendinimą: parengti metinius darbo planus kiekvienam ramsčiui, kas pusę metų peržiūrėti KPI ir kas ketvirtį atnaujinti rizikų registrą.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Patvirtinti vykdomojo komiteto restruktūrizavimą ir pradėti projektų vadovo paiešką.

II ketv. 2026: Priskirti ramsčių atsakomybes vykdomojo komiteto nariams ir pradėti rizikų registrą.

III–IV ketv. 2026: Pasamdyti projektų vadovą.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

VK sumažintas iki 7-9 narių su aiškiais vaidmenimis iki 2026 m.

20 % finansavimo padidėjimas iki 2028 m.

Metiniai darbo planai patvirtinti, KPI peržiūrėti kas pusę metų.

Biudžeto implikacijos: 34 000 € per metus (projektų vadovo atlyginimas 17 000 €, projektų rašymo paslaugos 4 000 €, administravimas ir stebėseną 13 000 €).

2 ramstis: Daugiau žmonių badmintone

Tikslas: padidinti aktyvių žaidėjų skaičių nuo ~4 000 iki 7 000 iki 2030 m., taip pat auginant trenerių, turnyrų techninio personalo (teisėjų, organizatorių) ir savanorių skaičių, palaikant masinio ir rekreacinei badmintono plėtrą.

Pagrindimas: OSP pažymėjo mažą žaidėjų bazę ir išlaikymo iššūkius. Dalyvavimo, rekreaciniam lygiui skirtu treniravimu ir turnyrų techninio personalo bazės plėtra yra esminė talentų atpažinimui ir federacijos augimui.

Pagrindinės strategijos:

Mokyklų programos: išplėsti „Shuttle Time“ programą iki 30 mokyklų kasmet; įsteigti regionines mokyklų lygas, skiriant 400 € klubui už septynių mokyklų aplankymą, įtraukimą; bendradarbiauti su savivaldybėmis ir Sporto ministerija dėl seminarų ir įrangos.

Bendruomenės įtraukimas: pradėti daugiakanalę rinkodaros kampaniją; organizuoti 10 socialinių renginių kasmet; bendradarbiauti su kitomis raketinių sportų šakomis dėl kryžminės sklaidos.

Savanorių, turnyrų techninio personalo ir trenerių pritraukimas (rekreacinio lygio): iki 2030 m. parengti 100 naujų savanorių ir turnyrų techninio personalo; pradėti bazinio trenerių švietimo programą hobbio/rekreacinio lygio žaidėjams (3–4 kursai per metus); sukurti sertifikavimo programas su skatinimo priemonėmis.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Klubų ir mokyklų žemėlapių sudarymas penkiuose pagrindiniuose regionuose.

II ketv. 2026: 4–6 „Shuttle Time“ trenerių mokymai.

III ketv. 2026: Rinkodaros kampanijos paleidimas su 10 000 € bandomuoju biudžetu.

IV ketv. 2026: Pirmo regioninės mokyklų lygos renginio organizavimas.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

7 000 registruotų žaidėjų iki 2030 m.

30 mokyklų „Shuttle Time“ programoje kasmet.

10 socialinių renginių kasmet.

100 parengtų savanorių/turnyrų techninio personalo ir išaugusi rekreaciniu trenerių bazė iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 42 000 € per metus (mokyklų programos 17 000 €, rinkodara 13 000 €, savanorių/turnyrų tech. personalo/trenerių mokymai 12 000 €).

Rizikos ir švelninimas:

Mažas susidomėjimas: siūlyti skatinimo priemonės ir akcentuoti įtrauktį.

Išlaikymas: teikti pripažinimą ir aiškius vaidmenis.

3 ramstis: Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną)

Tikslas: ugdyti žaidėjus, galinčius konkuruoti aukščiausiam Europos lygyje, siekiant reikšmingo reitingo pakilimo ir tarptautinių apdovanojimų, pilnai integruojant para badmintoną.

Pagrindimas: remiantis nuo 2024 m. veikiančiomis struktūruotomis programomis, dėmesys skiriamas aiškiems ugdymo keliams, ekspertiniam treniravimui ir specializuotam aukšto meistriškumo trenerių švietimui.

Pagrindinės strategijos:

Talentų ugdymo keliai: išlaikyti skaidrią atranką, nacionalinę talentų duomenų bazę bei komunikaciją prieš ir po stovyklų; tęsti mėnesines savaitgalio stovyklas ir dvi vasaros stovyklas su taktiniais pratimais, vaizdo analize ir psichologiniu parengimu (pastaba: regioniniai centrai bus vertinami kaip papildymas, ne pakeitimas).

Trenerių ugdymas (AM lygiui): sertifikuoti 10 papildomų trenerių BWF 2 ar aukštesnio lygio; palaikyti vyr. trenerių nuolatinį tobulėjimą (organizuojamą vidaus ir tarptautiniu lygiu); įtraukti visus trenerius į atrankos stovyklas; organizuoti specializuotą AM trenerių švietimą (taktika, psichologija, vaizdo analizė).

Para badmintono integracija: vykdyti informavimo kampanijas savivaldybėse ir neįgaliųjų organizacijose; organizuoti kasmetinius čempionatus, stovyklas ir iki 2028 m. įsteigti Baltijos para badmintono lygą; rengti klasifikatorius/teisėjus ir aprūpinti klubus.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Paskelbti atnaujintus kriterijus ir pradėti talentų duomenų bazę.

II ketv. 2026: Surengti vasaros stovyklą su tarptautiniais ekspertais ir kitų šalių atstovais.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

Reikšmingas Europos reitingo pagerėjimas ir tarptautiniai rezultatai iki 2030 m.

Nuoseklus stovyklų vykdymas su 100 % medžiagos išplatinimu.

10 papildomai sertifikuotų AM trenerių iki 2030 m.

Dalyvavimas Europos para badmintono čempionatuose nuo 2027 m.; Baltijos lyga nuo 2028 m.

Biudžeto implikacijos: 143 500 € per metus (nacionalinės rinktinės stovyklos 90 000 €, AM trenerių kvalifikacijos kėlimas ir atlyginimai 25 000 €, tarptautinės varžybos ir kelionės 25 000 €, para badmintono veikla 3 500 €).

4 ramstis: Renginiai ir varžybos

Tikslas: kasmet iki 2030 m. organizuoti tris tarptautinius renginius, didinant jų kokybę žaidėjų ugdymui ir finansiniam tvarumui.

Pagrindimas: OSP pabriužė LBF sėkmę organizuojant tokius renginius kaip Europos U17 čempionatas, bet atkreipė dėmesį į organizacinę įtampą ir nefunkcionuojantį Turnyrų komitetą. Renginiai turi atitikti žaidėjų lygius ir generuoti pajamas, mažinant priklausomybę nuo LBF personalo.

Pagrindinės strategijos:

Turnyrų komitetas: iki 2026 m. II ketv. suformuoti penkių narių Turnyrų komitetą, apmokyta BWF renginių valdymo srityje, su aiškiais vaidmenimis (pvz., logistika, rėmėjai); integruoti komiteto narius į esamų turnyrų planavimą gebėjimams ugdyti.

Renginių plėtra: tęsti Lietuvos tarptautinių turnyrų ciklą, šalies čempionatus, užtikrinant atitiktį nacionalinės rinktinės lygiams; mėginti įsteigti Baltijos badmintono lygą (vyresnių/jaunimo); įvesti mokyklų ir klubų lygas (jaunimo/vyresniųjų divizionai) masiniams žaidėjams.

Pajamų generavimas: užtikrinti 15 000 €/renginiui rėmimą, siekiant iki 2030 m. Generuoti bent 5–10 % pajamų nuo kiekvieno turnyro, varžybų; rengti parodomąsias populiarumui ir pajamoms didinti.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Užtikrinti 20 000 € rėmimą Lietuvos tarptautiniams turnyrams.

III ketv. 2026: Mokyklų lygos paleidimas su 10 mokyklų.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

Trys tarptautiniai renginiai kasmet iki 2030 m.

Funkcionalus Turnyrų komitetas nuo 2026 m. III ketv.

20 % renginių pajamų padidėjimas iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 67 000 € per metus (pagrindiniai renginiai 63 000 €, Turnyrų komiteto mokymai 4 000 €), kompensuojami ~60 000 € rėmėjų ir dalyvio mokesčių pajamomis, papildomai finansuojant iš NSA ir savivaldybių programų.

Rizikos ir švelninimas:

Ribota klubų parama renginiams dėl išteklių trūkumo.

Mažas rėmėjų susidomėjimas: parengti pakopinių rėmimo paketų su aiškia nauda (pvz., logotipo išdėstymas, žiniasklaidos ekspozicija).

5 ramstis: Klubų stiprinimas

Tikslas: stiprinti klubų valdymą, remti strateginį planavimą ir plėtoti regioninius centrus, skatinant tvarų augimą ir infrastruktūros prieinamumą žaidėjų ugdymui bei bendruomenės įsitraukimui iki 2030 m.

Pagrindimas: OSP įvardijo trenerius ir klubus kaip badmintono pagrindą, tačiau pažymėjo žemą žinių lygį, silpną valdymą (narystės ir verslo modelių skirtumas) bei infrastruktūros barjerus, tokius kaip ribotas salių prieinamumas. Klubų stiprinimas per tikslinę paramą, įskaitant infrastruktūros paiešką, pagalbą ją užsitikrinant, yra esminiai talentų ugdymui, masinio sporto išlaikymui ir LBF pozicionavimui kaip bendradarbiaujantčiam partneriui vietiniui ir nacionaliniui lygiu.

Pagrindinės strategijos:

Klubų parama: teikti įrankius valdymui, varžybų organizavimui, savanorių pritraukimui ir strateginiam planavimui (įskaitant šablonus klubams kurti savo tikslus, vykdymo įrankius ir stebėsenos sistemas); aktyviai dalyvauti ieškant, pritaikant ar statant infrastruktūrą, vietas ir sales badmintonui visais lygiais – vietiniu (savivaldybių), regioniniu ir nacionaliniu; organizuoti kas pusę metų klubų prezidentų susitikimus dalintis gerąja praktika ir derinti LBF strategijas bei koordinuoti infrastruktūros protekciją; padėti klubams parengti savo strateginius planus.

Regioniniai centrai: plėtoti 5–6 regioninius klubus kaip talentų centrus, suteikiant pagalbą infrastruktūros prieinamumui ir trenerių ugdymui; padėti užtikrinti savivaldybių finansavimą infrastruktūros tobulinimui (pvz., dangos atnaujinimas, apšvietimas), panaudojant LBF partnerystes badmintonui specifiniams patobulinimams prioretizuoti.

Veiksmų planas:

IV ketv. 2026: Parengti trenerių mokymų programą su tarptautiniais ekspertais ir infrastruktūros užsitikrinimo įrankį.

IV ketv. 2026: Išplatinti valdymo ir infrastruktūros įrankius 30 klubų.

IV ketv. 2026: Padėti užtikrinti 20 000 € dviems regioninių centrų objektams ir pradėti pirmąjį bendrą klubo-LBF tekimą savivaldybei dėl salių atnaujinimo.

IV ketv. 2026: Organizuoti pirmąjį klubų prezidentų susitikimą su 80 % dalyvavimo, įskaitant sesiją apie infrastruktūros partnerystes.

Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI):

60 % klubų su įdiegtais strateginiais planais iki 2028 m.

5–6 regioniniai talentų centrai iki 2030 m.

Kas pusę metų vykstantys klubų prezidentų susitikimai su 80 % dalyvavimo.

Mažiausiai 5 sėkmingos infrastruktūros užtikrinimo iniciatyvos kasmet iki 2030 m.

Biudžeto implikacijos: 32 000 € per metus (trenerių ugdymo programa 25 000 €, klubų parama su infrastruktūra 5 000 €, klubų prezidentų susitikimai 2 000 €), finansuojama iš NSA ir nario mokesčių.

Rizikos ir švelninimas:

Verslo modelio klubai pirmenybiau teikia pelnui, o ne talentų ugdymui: skatinti ne pelno naudas per atvejų studijas ir siūlyti 2 000 € subsidijas talentų programoms ir infrastruktūros projektams.

Mažas klubų įsitraukimas susitikimuose ar pagalbos vienas kitam veikloje: rengti hibridinius (gyvai/nuotoliniu būdu) susitikimus ir kompensuoti kelionės išlaidas; siūlyti mokymus apie derybų su savivaldybėmis įgūdžius.

VALDYMAS IR ĮGYVENDINIMAS

VK restruktūrizavimas: iki 2026 m. III ketv. sumažinti iki 7-9 narių, su aiškiais vaidmenimis Komunikacijos, Finansų, Techniniame, Komerciniame, IT, Renginių ir Tarptautinio bendradarbiavimo srityse.

Darbo planai: parengti metinius darbo planus kiekvienam ramsčiui, tvirtinamus Metiniame susirinkime, su aiškiais atsakomybėmis priskirtomis VK nariams ir darbuotojams.

Stebėseną ir vertinimą: peržiūrėti KPI kas pusę metų VK posėdžiuose, su metinėmis ataskaitomis teikiamomis suinteresuotosioms šalims ir finansuotojams. Naudoti stovyklų grįžtamąjį ryšį žaidėjų ir trenerių pažangai vertinti.

Rizikų valdymas: sukurti rizikų registrą, atnaujinamą kas ketvirtį, apimančią finansines, operacines ir įsitraukimo rizikas.

Veiksmų planas:

I ketv. 2026: Patvirtinti VK restruktūrizavimą Metiniame susirinkime.

II ketv. 2026: Priskirti ramsčių atsakomybes VK nariams.

III ketv. 2026: Pradėti rizikų registrą ir atlikti pirmąją KPI peržiūrą.

IŠVADOS

2026–2030 m. strateginis planas pozicionuoja LBF transformaciniam augimui, panaudojant pasiektus rezultatus nacionalinių rinktinės programose, ekspertiniame treniravime ir struktūruotame valdyme. Sutelkdami dėmesį į dalyvavimo didinimą, talentų ugdymą, kokybiškų renginių organizavimą, klubų stiprinimą ir para badmintono plėtrą, pakelsime Lietuvos badmintono pozicijas Europoje. LBF vadovaus pastangoms užtikrinti finansavimą, atstovauti federacijai nacionaliniuose ir tarptautiniuose forumuose bei užtikrinti įgyvendinimą, teikiant vertę žaidėjams, klubams ir suinteresuotosioms šalims.

LBF STRATEGINIS PLANAS 2026–2030: BIUDŽETAS

Pastaba: baziniai 2026 m. skaičiai nustatyti pagal ramsčiuose aprašytus biudžetus. Bendras pradinis metinis biudžetas: 318 500 €. Kiekvienais metais taikomas 12,5 % augimas.

Suvestinė biudžeto lentelė

Ramstis	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
1. Valdymas ir administravimas	34 000	38 250	43 031	48 410	54 461	218 152
2. Daugiau žmonių badmintone	42 000	47 250	53 156	59 801	67 276	269 483
3. Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas	143 500	161 438	181 617	204 319	229 859	920 733
4. Renginiai ir varžybos	67 000	75 375	84 797	95 396	107 321	429 889
5. Klubų stiprinimas	32 000	36 000	40 500	45 563	51 258	205 321
Bendras biudžetas	318 500	358 313	403 101	453 489	510 175	2 043 578

1 ramstis: Valdymas ir administravimas

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Projektų vadovas	17 000	19 125	21 516	24 205	27 231	109 077
Projektų rašymo paslaugos	4 000	4 500	5 063	5 695	6 407	25 665
Administravimas ir stebėseną	13 000	14 625	16 453	18 510	20 823	83 411
Iš viso	34 000	38 250	43 031	48 410	54 461	218 152

2 ramstis: Daugiau žmonių badmintone

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Mokyklų programos	17 000	19 125	21 516	24 205	27 231	109 077
Rinkodaros kampanijos	13 000	14 625	16 453	18 510	20 823	83 411
Savanorių/turnyrų tech. personalo/trenerių mokymai	12 000	13 500	15 188	17 086	19 222	76 996
Iš viso	42 000	47 250	53 156	59 801	67 276	269 483

3 ramstis: Aukštas meistriškumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną)

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Nacionalinės rinktinės stovyklos	90 000	101 250	113 906	128 145	144 163	577 464

AM trenerių kvalifikacijos kėlimas ir atlyginimai	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Tarptautinės varžybos ir kelionės	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Para badmintono veikla	3 500	3 938	4 430	4 983	5 606	22 457
Iš viso	143 500	161 438	181 617	204 319	229 859	920 733

4 ramstis: Renginiai ir varžybos

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Pagrindinių renginių organizavimas	63 000	70 875	79 734	89 701	100 914	404 224
Turnyrų komiteto mokymai	4 000	4 500	5 063	5 695	6 407	25 665
Iš viso	67 000	75 375	84 797	95 396	107 321	429 889

5 ramstis: Klubų stiprinimas

Kategorija	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Trenerių ugdymo programa	25 000	28 125	31 641	35 596	40 045	160 407
Klubų parama su infrastruktūra	5 000	5 625	6 328	7 119	8 009	32 081
Klubų prezidentų susitikimai	2 000	2 250	2 531	2 848	3 204	12 833
Iš viso	32 000	36 000	40 500	45 563	51 258	205 321

FINANSAVIMO PASKIRSTYMAS (60 % dotacijos, 30 % rėmėjai, 10 % narių mokesčiai)

Finansavimo šaltinis	2026 (€)	2027 (€)	2028 (€)	2029 (€)	2030 (€)	Iš viso (€)
Dotacijos (NSA, NOC, IOC, BE, BWF)	191 100	214 988	241 861	272 093	306 105	1 226 147
Rėmėjai	95 550	107 494	120 930	136 047	153 053	613 074
Narių mokesčiai	31 850	35 831	40 310	45 349	51 018	204 358
Iš viso	318 500	358 313	403 101	453 489	510 175	2 043 578

PASTABOS IR PRIELAIDOS

Biudžeto nuoseklumas: pradinis metinis biudžetas yra 318 500 € (2026 m.), kiekvienais metais taikomas 12,5 % augimo koeficientas, atspindintis planuojamą federacijos plėtrą ir infliacijos poveikį. Faktinės išlaidos gali būti koreguojamos pagal realius projektų rezultatus.

Ramsčių prielaidos:

Valdymas: 34 000 € per metus. Apima projektų vadovo atlyginimą (17 000 €), profesionalias projektų rašymo paslaugas (4 000 €), administracines išlaidas, susijusias su VK veikla, rizikų registro priežiūra ir stebėsenos/vertinimo veikla.

Daugiau žmonių badmintone: 42 000 € per metus. 17 000 € mokyklų programoms apima tutorių mokymus, įrangą ir lygų logistiką. 13 000 € rinkodarai apima skaitmeninius ir tradicinius kanalus. 12 000 € savanorių, turnyrų techninio personalo ir rekreacinio lygio trenerių mokymams finansuoja sertifikavimo kursus (3–4 per metus), skatinimo priemonės (pvz., 50 € stipendijos) ir bazinės švietimo programas.

Aukštas meistriskumas ir talentų ugdymas (įskaitant para badmintoną): 143 500 € per metus. 90 000 € nacionalinės rinktinės stovykloms apima patalpų nuomą, trenerių atlyginimus ir ekspertų mokesčius mėnesinėms savaitgalio stovykloms ir dviem vasaros stovykloms. 25 000 € AM trenerių kvalifikacijos kėlimui ir atlyginimams apima specializuotą BWF 2+ lygio sertifikavimą, vidaus/tarptautinius seminarus, taktinius/psichologinius/vaizdo analizės mokymus ir nuolatinį vyr. trenerių tobulėjimą. 25 000 € tarptautinėms kelionėms finansuoja žaidėjų turnyrus ir ekspertų vizitus. 3 500 € para badmintono veiklai (čempionatai, stovyklos, įranga, klasifikatorių/teisėjų mokymai).

Renginiai ir varžybos: 67 000 € per metus. 63 000 € pagrindiniams renginiams (Lietuvos tarptautinis turnyras, U17 tarptautinis turnyras, Šalies čempionatas) apima vietas, turnyrų techninį personalą ir sklaidą. 4 000 € Turnyrų komiteto mokymams apima išteklius ir seminarus.

Klubų stiprinimas: 32 000 € per metus. Lėšos dengia trenerių ugdymo programą (25 000 €), klubų paramą su infrastruktūra (5 000 €), kelionės/logistikos išlaidas kas pusę metų vykstantiems klubų prezidentų susitikimams (2 000 €), finansuojama iš NSA ir nario mokesčių.

Finansavimo strategija:

Dotacijos (60 %) užtikrinamos per 10 kasmetinių paraiškų NSA, NOK, TOK, BE ir BWF, siekiant 300 000 €, tačiau konservatyviai planuojant ~191 100 € (2026 m.), atsižvelgiant į galimus atmetimus.

Rėmėjai (30 %) apima 15 000 €/renginiui stambiausiems turnyrams ir 10 000 € lygoms, su augimu iki ~153 053 € per metus iki 2030 m.

Narių mokesčiai (10 %) remiasi stabiliu klubų indėliu, atsižvelgiant į žaidėjų skaičiaus augimą nuo 4 000 iki 7 000.

Pajamų kompensacija: Renginių ir varžybų ramstis tikisi ~60 000 € per metus iš rėmėjų ir dalyvio mokesčių, mažinant grynąsias ramščio išlaidas. Kiti ramščiai pirmiausia remiasi dotacijomis ir narių mokesčiais.

Projektų vadovas: projektų vadovas (samdomas 2026 m. III–IV ketv.) padidins dotacijų finansavimą 20 % (nuo ~191 100 € iki ~229 320 € iki 2028 m.), atlyginimas (17 000 €/metus) finansuojamas iš dotacijų pajamų ir įtrauktas į Valdymo ramščio biudžetą.

RIZIKŲ ŠVELNINIMAS

Rizika: dotacijų atmetimas dėl konkurencingos finansavimo aplinkos.

Švelninimas: samdyti profesionalius projektų rašytojus (4 000 €/metus, įtraukta į Valdymo sąnaudą) ir diversifikuoti paraiškas ES sporto programoms.

Rizika: nepakankamas rėmimas dėl ekonominio nuosmukio.

Švelninimas: plėtoti daugiametės rėmimo sutartis ir siūlyti lanksčias sąlygas (pvz., įnašai natūra).

Rizika: augančios išlaidos dėl infliacijos ar patalpų mokesčių.

Švelninimas: derinti ilgalaikes patalpų sutartis ir įtraukti 5 % atsargą į metinius biudžetus.

Rizika: mažas klubų dalyvavimas finansuojamose programose.

Švelninimas: siūlyti subsidijas (pvz., 1 000 € renginių organizavimui) ir užtikrinti aiškią investicijų grąžą per įrankius, strateginio planavimo paramą, žaidėjų ugdymą ir matomumą.

PATVIRTINTA 2026-04-19
LBF KONFERENCIJOJE

Lietuvos Bandmintono federacijos
Prezidentas

Algirdas Kepežinskas

